



## ***PROGRAMMA DIDATTICO ANNO 2015-2016***

**INSEGNAMENTO: Introduzione ed organizzazione delle Aziende Pubbliche e delle Aziende Sanitarie.**

**DOCENTE: Prof.ssa Loredana Casciani**

***Corso di laurea:***

- ***Tecnici di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia***
- ***Fisioterapia***

Introduzione allo studio del sistema aziendale da un punto di vista economico-organizzativo: Livelli di analisi economica.

- Il sistema aziendale:
  1. Definizione giuridica d'azienda ed impresa;
  2. Definizione economico-aziendale.
- Classificazione delle Aziende in relazione:
  - All'attività svolta ed al fine;
  - Alla natura del soggetto giuridico;
  - Alla natura del soggetto economico;
  - Le aziende sanitarie: caratteri.
- Elementi componenti il sistema aziendale secondo un approccio sistemico
  1. Il sistema dei beni;
  2. Il sistema delle persone;
  3. Il sistema gestionale;
  - Il sistema dei Beni: Il Patrimonio aziendale;  
Composizione quali - quantitativa del patrimonio aziendale.  
Modalità di rendicontazione: libro degli inventari e stato del patrimonio.  
Analisi della struttura patrimoniale.

- Il sistema delle persone;

Definizione di organizzazione d'azienda.

Elementi statici e dinamici dell'assetto organizzativo aziendale.

L'organigramma aziendale.

Le teorie organizzative.

Principio dell'autonomia organizzativa delle aziende pubbliche.

Evoluzione organizzativa della P.A.

Organizzazione delle S.S.N. e delle Aziende Sanitarie e processo di riorganizzazione attuato con D.Lgs 502/92 e 229/99.

- Il sistema gestionale.

**Aspetti qualitativi:** ciclo gestionale; attività direzionali/operative; modalità di produzione/erogazione dei servizi; sistemi di programmazione e rendicontazione gestionale.

**Aspetti quantitativi:** Evoluzione dei sistemi di rilevazione contabile nelle P.P.A.A.: passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale:

Principio della competenza economica;

Ciclo economico e finanziario delle operazioni di gestione.

Classificazione dei costi aziendali per natura e per destinazione.

- I Risultati aziendali.

Il concetto di Economicità nelle P.P. A.A.

Risultati complessivi ed analitici d'azienda.

Contabilità economica generale ed analitica: presupposti ed utilità.

Sistemi contabili attuati nelle Aziende Sanitarie.

I documenti di sintesi della gestione economica.

Il bilancio di previsione economica.

- Il sistema dei controlli nelle P.P.A.A.

Tipi di controlli attuati nelle P.P.A.A.

Controlli Esterni –Interni.

Controllo di gestione: Finalità, Elementi e modalità di attuazione.

Il Budget ed il processo di negoziazione budgetaria.

I controlli di performance

Evoluzione delle teorie organizzative.

## **OBIETTIVI FORMATIVI:**

Conoscere il **Sistema Aziendale** da un punto di vista economico ed organizzativo;  
Conoscere gli **elementi** che comportano la **complessità di “governo” del sistema aziendale e delle Aziende sanitarie**;  
Conoscere le relazioni con l'**ambiente esterno** ed i vincoli anche normativi, all'attività aziendale ed i principali sistemi di controllo gestionale - organizzativo.